



Slimme wegen naar realisatie van duurzaamheidsambities

Harry H.B. Sterk
ESCoNetwerk



Verduurzamingsopgaven realiseren

- Grote **verduurzamingsambities** bij decentrale overheden
- Ambities vaak reeds vooruit geschoven
- Voldoen aan Parijs = 1.400 miljard euro investeren
- **Lukt nooit (meer) op een traditionele manier**
- Geen technisch vraagstuk
- Vooral een organisatorisch + communicatie vraagstuk
- **Samenwerkingsvraagstuk**
- Niet alleen tussen publiek en markt
- Maar ook binnen publieke partijen



Rol van publieke opdrachtgevers cruciaal

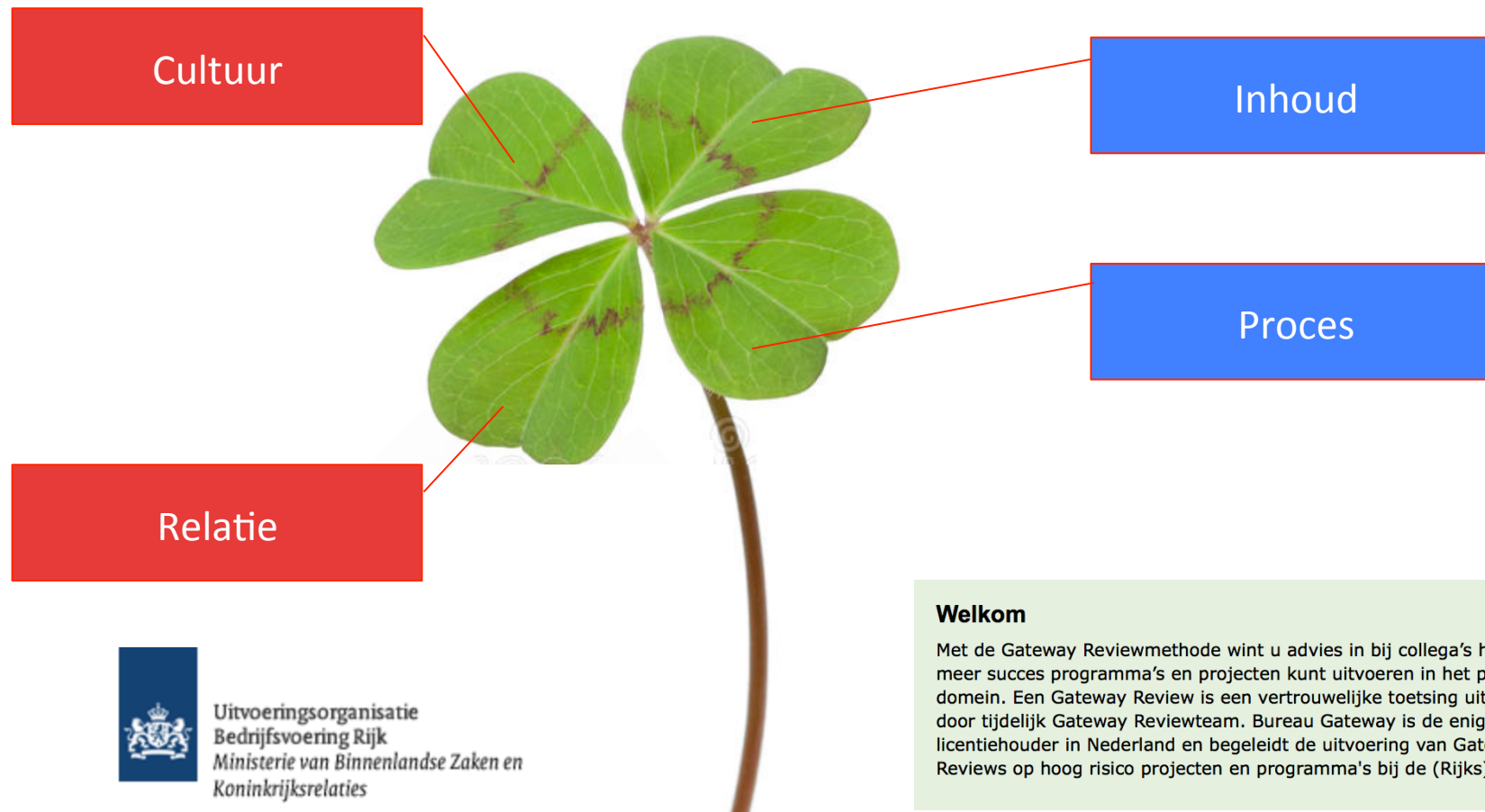
- Walk the talk
- Decentrale overheden geven het goede voorbeeld
- Economie leeft op: markt kiest voor traditioneel
- **Dus opdrachtgever dient (behoorlijk) te bepalen/sturen**
- Trends die leven bij die opdrachtgevers:
 - Van bezit → gebruik
 - Integrale oplossingen
 - Anders gefinancierd
 - Lenige oplossingen → dealen met dynamiek
 - Langjarigheid → duurzaam = adaptatievermogen



Community of Practice

- 15 gemeenten
- Identieke verduurzamingsvraagstukken
- Templates ontwikkelen
- (transactie)kosten verlagen
- Schaalearbeiden creëren: wat hebben projecten gemeen?
 - I.p.v.: waar zitten de verschillen?
- Betere uitvraag in de markt
- Meer effect/snelheid creëren
- Gezamenlijk uitvoeringskader ontwikkelen
- Enige manier om Parijs doelen te realiseren

Samenwerking: geluksklavertje



Welkom

Met de Gateway Reviewmethode wint u advies in bij collega's hoe u met meer succes programma's en projecten kunt uitvoeren in het publieke domein. Een Gateway Review is een vertrouwelijke toetsing uitgevoerd door tijdelijk Gateway Reviewteam. Bureau Gateway is de enige licentiehouder in Nederland en begeleidt de uitvoering van Gateway Reviews op hoog risico projecten en programma's bij de (Rijks)overheid.



-
- 400 projecten door Gateway gereviewd
 - Professionals in PPS: 25 grote partijen
 - Projecten gaan vrijwel allemaal mis op houding en gedrag
 - Tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers
 - Tussen (interne) opdrachtgevers
 - Tussen opdrachtnemers (consortia)
 - Miljarden schade!
 - 'Zachte kant' dient dus 'hard' te worden georganiseerd
 - Transparantie/ vertrouwen
 - Voorspelbaarheid
 - Grip op projecten



Opzet voor/met diverse gemeenten: Loket

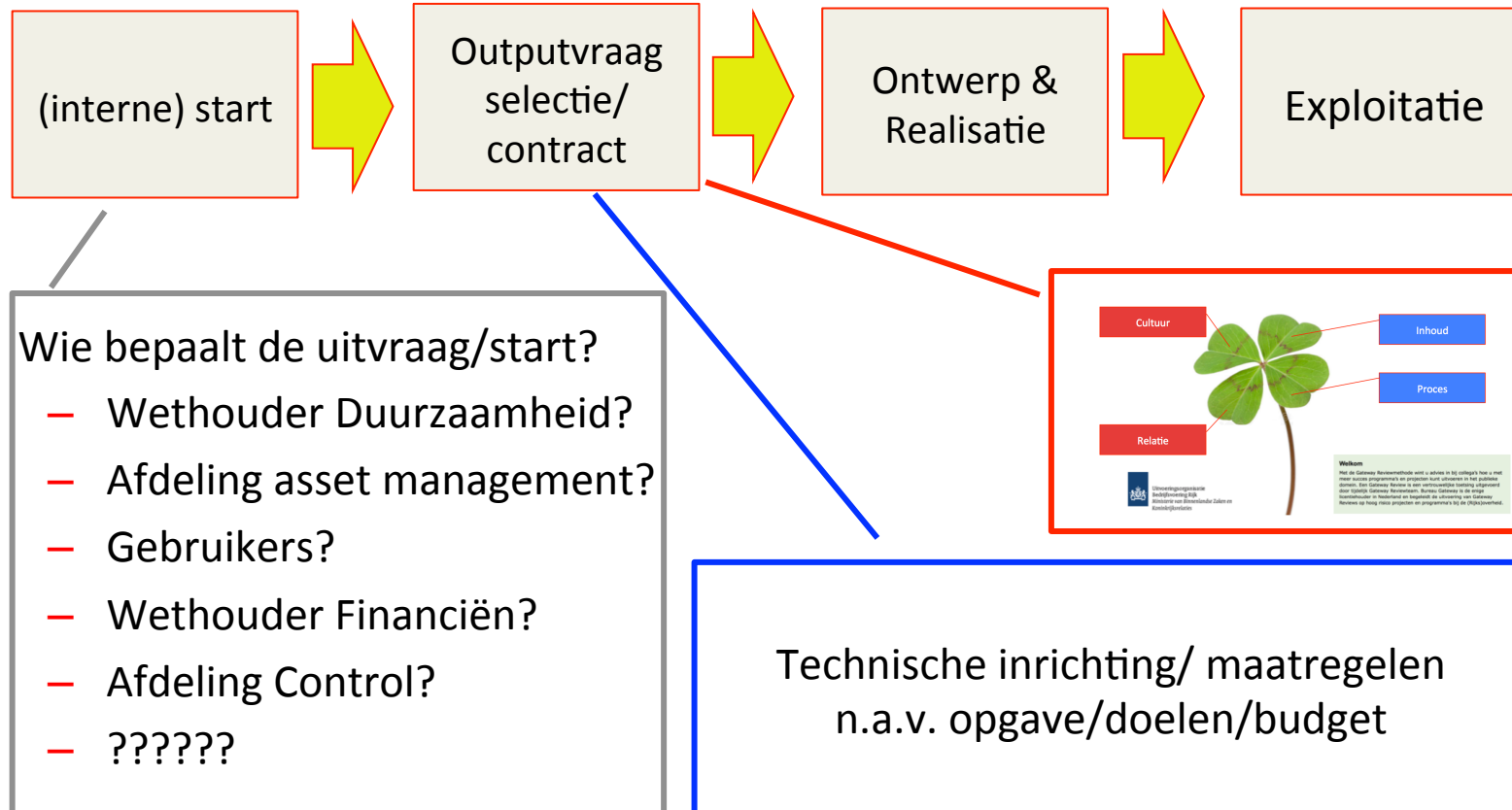
- Biedt daar aan:
 - Assets
 - Gevraagde prestaties
 - Beschikbaar budget

 - Sorteren/ordenen/klaarmaken
 - Juiste regiepartij
 - Juiste financier(ingsmodel)
 - Juiste risico dragende partij

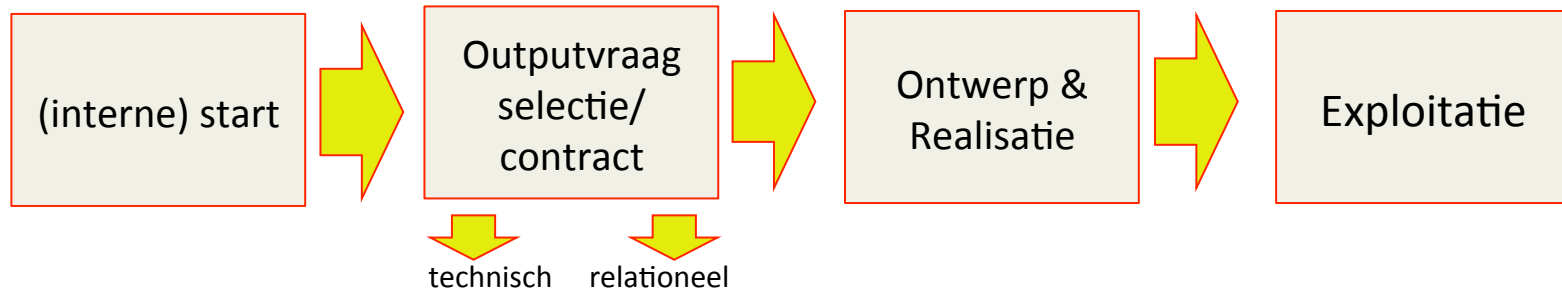
 - Door te delegeren aanbestedingsplicht
 - Contract retour aan opdrachtgever

In proces

Parijs doelstellingen: 1.400 miljard euro



Opgaven: overzicht



Borgen	Ambitie, visie, middelen → in beleid	Wat	Welke verhouding	Allesomvattend, dynamiek bestendig, samenhang	Adaptiviteit, verschillen overbruggen, verbeteren
Voorwaarde	Versnellen ↔ vertrouwen ↔ flexibiliteit				
Winstpakkers	Besluitvorming en eigenaarschap in andere oriëntatie: wat nodig om van A naar B te komen?				
Tooling	1- Wortel en stok → beleids/politieke- en systeemanalyse: Hoe werkt het hier? 2- Besluitvorming communiceren → onomkeerbaar 3- Wie is proceseigenaar (≠ sponsor)? Moet pijn hebben	1- Hoe ideale sociaal organisatorische configuratie kiezen → coalities binnen en buiten organisaties 2- Moreel kompas op #1, contract op #2 3- Marktinput regelen en meenemen (≠ consulteren)	1- Hoe in elk besluit de integraliteit borgen? 2- Visie vakman leidend maken (geen compromissen of anders 3 ^e alternatief) 3- Hoe conflicten en dilemma's hanteren?	1- Hoe in loyaliteit tot elkaar komen, elkaar meenemen in toekomst: planvorming en scenario-ontwikkeling 2- Hoe Interpretatieverschillen overbruggen? 3- Hoe behoefte/doel altijd centraal houden?	



Over het doorbreken van silo's





Uitvoeringsorganisatie
Bedrijfsvoering Rijk
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



NYENRODE
BUSINESS UNIVERSITEIT

resetmanagement 

Opzet programma: goede interne start maken

	Onderwerp	Doel	Directie	Team
A	Introductie	Duiding rond worstelingen	✓	✗
B	Projectificatie	Van opgave → project → monitoring	✓	✗
C	Kritische succesfactoren	Kaders en oplossingsrichtingen	✓	✓
D	Project in actie	80/20 principe: versnelling	✗	✓
E	Opdrachtverstrekking team	Samenstelling, rollen en taken	✓	✓
F	Ontwerp werkwijze	Focus op resultaat	✗	✓



Meedoen aan onze communities of practice(s)?

- Gemeenten
- Provincies
- Rijk
- Zorg/onderwijs/ect.

Meld u dan aan en doe of mee aan de lopende programma's met collega's of we maken een nieuwe groep rond een nieuw initiatief

ESCoNetwerk.nl

Driebergseweg 2

Postbus 54

3700 AB Zeist

www.esconetwerk.nl

030-30 39 763

mami.veza@esconetwerk.nl